

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓



โดย
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
อำเภอนาแก จังหวัดนครพนม



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
เรื่อง รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓

หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๕๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๑๒(๓) และการประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง สมัยสามัญ สมัยที่ ๔ ครั้งที่ ๑ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๓ เพื่อรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลนาเลียง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๓ นั้น

ฉะนั้น อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๒ (๓) แห่งระเบียบดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง จึงขอประกาศให้ประชาชนทั่วไปและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ทราบรายละเอียดตามเอกสารที่แนบประกาศฉบับนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๒ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(ลงชื่อ)

(นายสมพงษ์ ไชยศรี)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง



คำนำ

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบ ห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดย อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้เป็นไประเบียบกระทรวงมหาดไทยดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลนาเลียง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น เพื่อรายงานและเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามให้นายกององค์การบริหารส่วนตำบล ทราบ ซึ่งคณะกรรมการหวังว่ารายงานผลการติดตามฉบับนี้จะสามารถเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาตำบลในการ แก้ไขปัญหาให้กับประชาชน เพื่อประชาชนเกิดความพึงพอใจสูงสุด

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑
ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล	๑๔
ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	๒๐
ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	๓๐

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ และ(ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่างๆ เพิ่มขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนาที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้ด้วยเหตุผลที่มีการวางแผนมีความสำคัญ ๕ ประการคือ

- (๑) เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
- (๒) ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ เข้ามาในองค์กร
- (๓) ทำให้การดำเนินการขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่ปรารถนา
- (๔) เป็นการลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน และ
- (๕) ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน

ดังนั้น การวางแผนคือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์การบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่างๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่างๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่างๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงานโดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ได้ให้ความสำคัญกับการวางแผนติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่หน้าที่ของหน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความ

ยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่าการวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูงหรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงาน ชั่วโมง (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่งที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษติดตามเพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เกิดขึ้นจริง

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่าการพัฒนาท้องถิ่นจะไปทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจที่เกิดจากกระบวนการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนา

จากเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง จึงต้องการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือนตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๓) ตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ และ(ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง เป็นไปด้วยความถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. ความหมาย....

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการ กิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ใน รูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบความต้องการของประชาชนหรือผู้ที่มีส่วน ได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการ ทำงานเพื่อให้ทราบว่ามีผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและ ประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ว่าเป็นไปตามความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของการวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือ การประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับ งบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลว ของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้โครงการ (input) การติดตามและ ประเมินผลกระบวนการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลนโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือ ในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และการเปลี่ยนแปลงของ พื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำหรือยกเลิกโครงการใน กรณีที่เห็นว่าไม่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผน สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องค์กรภาคประชาสังคมหรือ องค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือ ผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) และการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่าย เพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมี การใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์ มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางใน การจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้า หน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณ เสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

(๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

(๒) ประชาชน....

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

(๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มันรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

3. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๒.๑ เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒.๒ เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๒.๓ เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๒.๔ เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๒.๕ เพื่อความกระฉับกระเฉงของแผนงาน
- ๒.๖ เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๒.๗ เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๒.๘ เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๒.๙ เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๒. ขั้นตอนการ.....

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

4. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

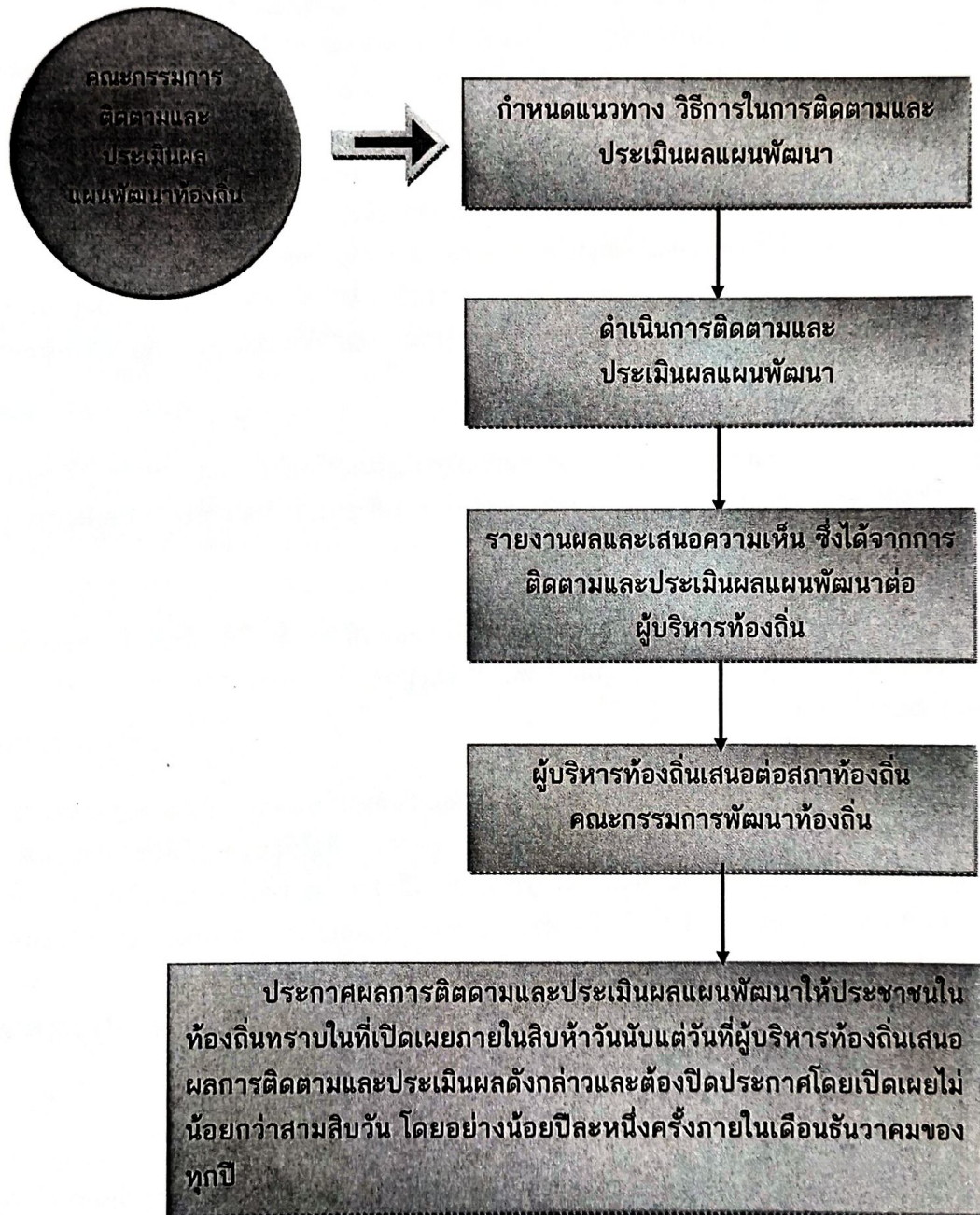
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๒ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกันประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๘ ข้อ ๑๔ (๕)

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. กรอบ...

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

๔. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๘๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๖๐๔๖ ลงวันที่ ๑๙ ตุลาคม ๒๕๖๑ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑
- หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๔.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ คำนิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิสัยทัศน์ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนา รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาคมและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของท้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของท้องถิ่น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของท้องถิ่น โดยพิจารณา

๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชนมีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณะครบทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรพอเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแรง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดีขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดภัย เสพติด ปลอดภัย การพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

๔) ด้านเศรษฐกิจ พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยะในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยมที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้ถึงคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๕) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(๖) ประสิทธิภาพ (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๘) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระบวนการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๔.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงนั้นมีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงและเขต อปท. ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายใต้สังคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน

๔.๓ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกันกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

๔.๔ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลีกเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๔.๕ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง

➤ ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๔.๖.๑ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประจำปีงบประมาณนั้น ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๔.๖.๒ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๔.๖.๓ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๔.๖.๔ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน

๔.๖.๕ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๔. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๔.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบแผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ทั่วระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี โดยสามารถติดตามเป็นรายไตรมาสและรายหกเดือนได้ ดังนี้

รายไตรมาส

- | | |
|-----------------|---------------------------|
| (๑) ไตรมาสที่ ๑ | (เดือน ตุลาคม - ธันวาคม) |
| (๒) ไตรมาสที่ ๒ | (เดือน มกราคม - มีนาคม) |
| (๓) ไตรมาสที่ ๓ | (เดือน เมษายน - มิถุนายน) |
| (๔) ไตรมาสที่ ๔ | (เดือน กรกฎาคม - กันยายน) |

ระยะ ๖ เดือน

- | |
|----------------------------|
| (๑) เดือน ตุลาคม - มีนาคม |
| (๒) เดือน เมษายน - กันยายน |

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวมข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูลเชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็นแบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทางสถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นวิธีการติดตามและประเมินผล โดยดำเนินการตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่ แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ทรัพย์สินที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง

ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

๕.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวบรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบถามข้อมูลจากผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอแนะการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสารการดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอบถามประชาชนในพื้นที่

๖. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตามประเมินผล ตามที่กล่าวไปแล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง ดังนี้

๖.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ส่วนที่ ๓๓๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๖.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๑ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงในภาพรวม

แบบที่ ๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๖.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการ อาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง
ประจำปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

๗. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

๗.๑ ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

๗.๒ เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗.๓ ทำให้ทราบว่าต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

๗.๔ ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

๗.๕ ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๗.๖ ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗.๗ ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติประสบความสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๗.๘ การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๗.๙ การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับชัดเจนว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหของสังคม ควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกันการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๘. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๑. นายณัฐพงษ์ คนครอง	ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง	กรรมการ
๒. นายอนงค์ ผาลัง	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง หมู่ ๙	กรรมการ
๓. นายพงษ์พัฒน์ กำริสุ	สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง หมู่ ๑๑	กรรมการ
๔. นายเต็ม วงศ์คำจันทร์	ประธานประชาคม หมู่ ๕	กรรมการ
๕. นายถวัลย์ จันทร์ชัยภูมิ	ประธานประชาคม หมู่ ๘	กรรมการ
๖. นายธำรงค์ ลาตบาศรี	ตัวแทนอาจารย์จากโรงเรียนบ้านนาเลียง	กรรมการ
๗. นางนันทวัน ศรีบุรมย์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลนาเลียง	กรรมการ
๘. นายณรงค์ วงศ์คำจันทร์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นายจอม แสนเครือ	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นางกัลยา ชันทองคำ	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง	กรรมการ
๑๑. นางสาวจิตรี สิริจรคุณ	หัวหน้าสำนักปลัด	เลขานุการ/กรรมการ

๙. คณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๙.๑ นายเมือง ชาเทราช	รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง	ประธานอนุกรรมการ
๙.๓ นางสาวประภา กุลวงษา	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนงานวิชาการ	เลขานุการ/อนุกรรมการ

ส่วนที่ 2

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๑ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของตำบลนาเลียงเป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงที่กำหนดวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และกลยุทธ์ โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนพัฒนาหมู่บ้าน หรือแผนชุมชน อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงาน โครงการพัฒนา รายละเอียดที่ปรากฏในโครงการพัฒนา ที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้า และให้หมายความรวมถึงการเพิ่มเติมหรือเปลี่ยนแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่น

๑.๑.๒ วิสัยทัศน์

๑.๑.๓ ยุทธศาสตร์

๑.๑.๔ เป้าประสงค์

๑.๑.๕ ตัวชี้วัด

ฯลฯ

๑.๒ โครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๒.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนา แก้ไขปัญหาความยากจน

๑) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑๓	๕๙๐,๐๐๐	๒	๑๕๓,๖๒๐

๑.๒.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑) แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๒๐	๒๖,๙๖๒,๐๐๐	๒	๔๓๒,๐๐๐

๒) แผนงานเกษตรและชุมชน

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๒๖	๑๑,๐๖๐,๐๐๐	๑๐	๑,๖๑๗,๐๐๐

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

๒) แผนงานการเกษตร

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๕	๘๕๐,๐๐๐	๒	๓๐๐,๐๐๐

๑.๒.๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านสังคมและสาธารณสุข

๑) แผนงานเคหะและชุมชน

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๓	๓๐๐,๐๐๐	๒	๓๖,๐๐๐

๒) แผนงานงบบกลาง

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๕	๖,๓๑๐,๐๐๐	๓	๔,๙๘๖,๐๐๐

๓) แผนงานบริหารงานทั่วไป

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๓	๑๑๐,๐๐๐	-	-

๔) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๖	๑๑๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐

๕) แผนงานสาธารณสุข

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๖	๓๘๖,๒๐๐	๔	๓๔๘,๐๐๐

๖) แผนงานรักษาความสงบภายใน

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๓	๕๐,๐๐๐	๓	๕๐,๐๐๐

๖) แผนงานสังคมสงเคราะห์

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๒	๗๖,๐๐๐	๑	๒๖,๐๐๐

๑.๒.๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ

๑) แผนงานการศึกษา

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๓๐	๔,๕๐๖,๐๐๐	๑๑	๒,๘๓๓,๕๒๒.๗๘

๑) แผนงานการศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑๕	๙๕๐,๐๐๐	๖	๒๐๐,๐๐๐

๑.๒.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยว

๑) แผนงานสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๕	๑,๓๐๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐

๑) แผนงานสาธารณสุข

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๓	๑,๗๐๐,๐๐๐	-	-

๑.๒.๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

๑) แผนงานบริหารงานทั่วไป

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๑๐	๑,๒๖๐,๐๐๐	-	-

๑) แผนงานรักษาความสงบภายใน

โครงการตามแผนพัฒนา		ดำเนินการจริง	
จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
๕	๑๓๐,๐๐๐	-	-

๑.๓ ผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๒	๑๕๓,๖๔๐	
	การเกษตร	-	-	สถานการณ์โควิด - ๑๙
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๓	๔๓๒,๐๐๐	
	เคหะและชุมชน	๙	๑,๓๖๗,๐๐๐	
	การเกษตร	๒	๓๐๐,๐๐๐	
ด้านสังคมและสาธารณสุข	งบทกลาง	๓	๔,๙๘๖,๐๐๐	
	สาธารณสุข	๔	๓๔๘,๐๐๐	
	การรักษาความสงบภายใน	๓	๕๐,๐๐๐	
	สังคมสงเคราะห์	๒	๓๖,๐๐๐	
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ	การศึกษา	๖	๒,๘๓๓,๕๒๒.๗๘	
	การศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ	๓	๒๐๐,๐๐๐	
ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยว	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑	๒๐,๐๐๐	
	สาธารณสุข	-	-	ไม่มีงบประมาณ
ด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	บริหารงานทั่วไป	-	-	ไม่มีงบประมาณ
	การรักษาความสงบภายใน	-	-	ไม่มีงบประมาณ

๑.๔ ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาตำบลนาเลียงนั้น จะเห็นว่าโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) พบว่าโครงการที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนานั้น มีจำนวนมากกว่าโครงการที่นำมาดำเนินการในข้อบัญญัติทุกยุทธศาสตร์ และในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ได้เกิดสถานการณ์โรคระบาด โควิด - ๑๙ จึงไม่สามารถที่จะดำเนินการได้ เช่น โครงการที่ต้องจัดให้มีการอบรม โดยมีผู้เข้าร่วมอบรมจำนวนมากนั้น ไม่สามารถจัดอบรมได้เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคไวรัส ดังกล่าว จึงทำให้โครงการที่ได้ออกแบบไว้ต้องถูกยกเลิกไป และงบประมาณที่กรมจัดสรรให้ล่าช้าทำให้การดำเนินโครงการที่วางไว้เป็นไปตามที่วางแผนไว้

แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๑.๑.๑ ความสัมพันธ์ระหว่างแผนพัฒนาระดับมหภาค

ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ยุทธศาสตร์ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ ยุทธศาสตร์ด้านสังคมและสาธารณสุข ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงมีความสอดคล้องกันยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ได้แก่ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน สอดคล้องกับแผนพัฒนา

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (ระหว่างเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ ถึง กันยายน ๒๕๖๓)

เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและระบบโลจิสติกส์ยุทธศาสตร์ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการท่องเที่ยว มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์

๑.๑.๒ ยุทธศาสตร์ของอบต.นาเลียง

๑) ปัญหาสำคัญที่อบต.นาเลียง ประสบกับปัญหา คือ

ประสบกับปัญหา คือ ขาดแคลนน้ำอุปโภค บริโภคและการเกษตรกรรมอย่างรุนแรง โดยเฉพาะในช่วงฤดูแล้งหรือฝนทิ้งช่วง ส่งผลกระทบต่อดำรงชีวิตของประชาชนและการพัฒนาตำบลนาเลียงอย่างมาก สาเหตุหนึ่งก็เนื่องจากแหล่งน้ำบาดาลสำหรับผลิตน้ำประปาหมู่บ้านมีปริมาณน้ำไม่เพียงพอต่อการผลิตเป็นน้ำประปาและความต้องการของประชาชนผู้ใช้น้ำซึ่งประชาชนส่วนใหญ่ในพื้นที่ตำบลนาเลียงประกอบอาชีพเกษตรกรรม อีกทั้งมีการขยายตัวทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

๒.๑.๓ การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) พบว่ามีการวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง โดยเลือกใช้เทคนิคการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกโดยใช้หลัก SWOT analysis และจัดลำดับความสำคัญของปัญหา โดยใช้ วิธีการ Rating Scales มีเกณฑ์ที่จะใช้สำหรับการจัดลำดับความสำคัญ ปริมาณปัญหา ขนาดของกลุ่มคนที่ได้รับประโยชน์ ความร้ายแรงและความเร่งด่วนโดยเฉพาะปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการพัฒนาระดับคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม การเมือง สาธารณสุข การศึกษา การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และทรัพยากรธรรมชาติ ตามลำดับ ดังนี้

๑. จุดแข็ง(Strength) องค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียงระบุจุดแข็งซึ่งคือปัจจัยศักยภาพในองค์กร คือ ด้านที่ตั้งเป็นชุมชนเกษตรกรรมพื้นที่สีเขียวมีเส้นทางคมนาคมเชื่อมต่อระหว่างหมู่บ้าน อำเภอ จังหวัด สะดวก ด้านเศรษฐกิจ ลักษณะพื้นที่ตำบลนาเลียงเป็นที่ราบลุ่ม มีพื้นที่กว้างเหมาะแก่การเพาะปลูกพืชไร่ ทำนา ทำสวน เป็นราชการส่วนท้องถิ่นที่มีงบประมาณเป็นของตนเอง มีอิสระและศักยภาพในการบริการสาธารณะและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างรวดเร็ว ทันต่อเหตุการณ์

๒. จุดอ่อน (Opportunity) องค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง ได้ระบุโอกาส ซึ่งหมายถึงปัจจัยภายนอกเชิงบวกที่จะสนับสนุนและเพิ่มศักยภาพให้องค์กร คือ นโยบายของรัฐที่มีส่วนสนับสนุนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทำให้การบริหารงานมีความสะดวก รวดเร็วยิ่งขึ้น มีการกำหนดกฎหมาย และพระราชบัญญัติต่างๆ ขึ้นเพื่อเป็นแม่บทและกรอบในการดำเนินงาน ทำให้มีทิศทางในการดำเนินงานที่ชัดเจนที่ชัดเจนมากยิ่งขึ้น

๓. อุปสรรค (Threat) องค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง ได้ระบุอุปสรรค ซึ่งหมายถึงปัจจัยภายนอกที่จะเป็นปัญหาหรือขัดขวางในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กร คือ ความไม่ต่อเนื่องของนโยบายการสนับสนุนจากรัฐบาล ซึ่งจะมีการเปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัยของผู้มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ขาดแคลนงบประมาณในการพัฒนาและจัดสร้างสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานขนาดใหญ่ ขาดการวางระบบผังเมือง ทำให้มีสิ่งปลูกสร้างที่ไม่เหมาะสมอยู่ในเขตชุมชน หลังฤดูทำการเกษตรประชาชนจะอพยพย้ายถิ่นฐานเข้าไปยังชุมชนเมืองเพื่อหารายได้เลี้ยงครอบครัวทำให้ครอบครัวแตกแยกขาดความอบอุ่น ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมยังไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่เท่าที่ควร

๑.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

ยุทธศาสตร์	โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.๒๕๖๓											
	จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสร็จ				จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ				จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ			
	จำนวน	เบิกจ่าย	ร้อยละของโครงการ	ร้อยละของการเบิกจ่าย	จำนวน	เบิกจ่าย	ร้อยละของโครงการ	ร้อยละของการเบิกจ่าย	จำนวน	ยังไม่ได้เบิกจ่าย	ร้อยละของโครงการ	ร้อยละของการเบิกจ่าย
ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน	๒	๑๖๐,๐๐๐	๖๖	๘๘.๘๘	-	-	-	-	๑	๒๐,๐๐๐	๓๓.๓๓	๑๑.๑๑
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑๕	๒,๓๔๙,๐๐๐	๗๑.๔๖	๖๗.๓๐	๖	๘๙๑,๐๐๐	๒๘.๕๗	๒๕.๕๓	-	-	-	-
ด้านสังคมและสาธารณสุข	๑๑	๕,๔๓๐,๐๐๐	๙๑.๖๖	๙๙.๘๑	-	-	-	-	๑	๑๐,๐๐๐	๘.๓๓	๐.๑๘
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ	๙	๓,๐๓๓,๕๒๒.๗๘	๕๒.๙๔	๘๒.๓๗	-	-	-	-	๘	๖๔๘,๙๗๗.๒๒	๔๗.๐๕	๓๗.๖๒
ด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑	๒๐,๐๐๐	๓๓.๓๓	๓๙.๖๐	-	-	-	-	๒	๓๐,๕๐๐	๖๖.๖๖	๖๐.๓๙
ด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	๗	๔๘๐,๐๐๐	๑๐๐	๑๐๐

บทสรุป ๒.๒ การติดตามและประเมินผลโครงการ

โครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ มีทั้งหมด ...๖๕..... โครงการ ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน๓๘..... โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน๖..... โครงการ ซึ่งไม่เป็นไปตามข้อบัญญัติที่ตั้งไว้เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาดของไวรัส โควิด - ๑๙

ส่วนที่ 3

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนา
ท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ	(๕)
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	(๕)
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
๕.๑๐ มีการประมาณราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	(๕)
รวมคะแนน	๑๐๐

แนวทางเบื้องต้นในการให้คะแนนแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการ
เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนน เต็ม	คะแนน ที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์ การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วยการ วิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๙
๒. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวน เท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของ การพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการ ในเชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๙
๓. การประเมินผลการนำ แผนพัฒนาท้องถิ่นไป ปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการ นำเอาเทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจ โครงการ กิจกรรม งาน ต่างๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชน หรือไม่และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะ ถูกต้อง คงทน ถาวรสามารถใช้การได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่ง เป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วน ราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการ ในเชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘.๕
๔. แผนงาน และ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณา การ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการ แก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชชารัฐ และหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียงและโดยเฉพาะเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตร และแหล่งน้ำ) (Local Sufficiency Economy Plan : LSEP)	๑๐	๙.๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๔.๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงานอธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๔.๕
๕.๔ โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการ หากกลุ่มเป้าหมายมีหลายกลุ่ม ให้บอกชัดเจนไปว่าใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง (๕) โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนา	(๕)	๔.๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
	ศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ		
๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย นวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วย ภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๔.๕
๕.๗ โครงการสอดคล้อง กับ ยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วงระยะเวลาของ แผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่น เสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชน ดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) (LSEP)	(๕)	๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการ ในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความยุติธรรม(Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการ ราคาถูกต้องตามหลักวิธีการ งบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิง ประจักษ์ มีความคลาดเคลื่อนไม่มากกว่าหรือไม่ต่ำกว่าร้อยละห้า ของการนำไปตั้ง งบประมาณรายจ่ายในข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ เงินสะสม หรือ รายจ่ายพัฒนาที่ปรากฏในรูปแบบอื่นๆ	(๕)	๕
๕.๑๑ มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การ กำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจาก ผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่ง ที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะ ได้รับ)	(๕)	๔
๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการ พัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่ง การเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการ ดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและ ประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการ ดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถ ปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๔.๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๒.๕

โครงการที่ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๓

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผล ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน	สร้างความเข้มแข็งของชุมชน	๑	โครงการถั่วลิสงพันธุ์ดี วิถีชุมชนตำบลนาเลียง	๘๐,๐๐๐	
		๒	อุดหนุนกลุ่มปลูกถั่วลิสงตำบลนาเลียง	๗๓,๖๔๐	
	รวม	๒		๑๕๓,๖๔๐	
	แผนงานการเกษตร	๑	โครงการอบรมเกษตรกรปลูกพืชอินทรีย์	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์ โควิด - ๑
	รวม	๑	-	-	
รวม		๓		๑๕๓,๖๔๐	
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑	โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ที่ ๕	๒๑๕,๐๐๐	
		๒	โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ที่ ๑๐	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๓	โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ที่ ๒	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๔	โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ที่ ๓	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๕	โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ที่ ๖	๒๑๗,๐๐๐	
		๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๗	โครงการก่อสร้างลานคอนกรีตเสริมเหล็กหน้าวัดโพธิ์เจริญ หมู่ที่ ๑	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
รวม		๗		๔๓๒,๐๐๐	
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	เคหะและชุมชน	๑	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง หมู่ที่ ๑๐	๘๐,๐๐๐	
		๒	โครงการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง หมู่ที่ ๙	๘๐,๐๐๐	
		๓	โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ หมู่ที่ ๑๒	๒๕๐,๐๐๐	
		๔	โครงการขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ หมู่ที่ ๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๕	โครงการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า หมู่ที่ ๙	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
		๖	โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑	๑๐๐,๐๐๐	
		๗	โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๑	๑๖๐,๐๐๐	
		๘	โครงการก่อสร้างร่องระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗	๑๖๐,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผล ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	เคหะและชุมชน	๙	โครงการปรับปรุงร่องระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๐	๑๙,๐๐๐	
		๑๐	โครงการก่อสร้างอาคารอเนกประสงค์	๔๕๐,๐๐๐	
		๑๑	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรังภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ ๙	๑๐๐,๐๐๐	
		๑๒	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมศาลาอเนกประสงค์ หมู่ที่ ๔	๑๗๘,๐๐๐	
	รวม	๑๒	-	๑,๖๑๗,๐๐๐	
	การเกษตร	๑	โครงการขุดลอกห้วยเชิง ตอนล่าง หมู่ที่ ๘	๒๐๐,๐๐๐	
		๒	โครงการขุดลอกห้วยนามน หมู่ที่ ๒	๑๐๐,๐๐๐	
	รวม	๒	-	๓๐๐,๐๐๐	
รวม		๒๑		๒,๓๔๕,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านสังคมและสาธารณสุข	งบกลาง	๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๓,๓๔๖,๐๐๐	
		๒	เบี้ยยังชีพผู้พิการ	๑,๖๑๒,๐๐๐	
		๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๒๘,๐๐๐	
	รวม	๓	-	๔,๙๘๖,๐๐๐	
	แผนงานสาธารณสุข	๑	น้ำยาพ่นหมอกควัน+ทรายอะเบท	๖๔,๐๐๐	
		๒	ค่าจัดเก็บข้อมูลสุนัขและแมว	๔,๐๐๐	
		๓	อุดหนุนโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข	๒๔๐,๐๐๐	
		๔	โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า	๔๐,๐๐๐	
	รวม	๔	-	๓๔๘,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านสังคมและ สาธารณสุข	สังคมสงเคราะห์	๑	อุดหนุนโครงการศูนย์ปฏิบัติการร่วมในการช่วยเหลือประชาชนฯ	๒๖,๐๐๐	
		๒	โครงการอบรมผู้สูงอายุตำบลนาเลียง	๑๐,๐๐๐	
	รวม	๒	-	๓๖,๐๐๐	
	การรักษาความสงบ ภายใน	๑	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงปีใหม่	๒๐,๐๐๐	
		๒	โครงการป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนน ช่วงสงกรานต์	๒๐,๐๐๐	
		๓	โครงการอบรมวินัยการจราจร	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์โควิด-๑๙
	รวม	๓	-	๔๐,๐๐๐	
รวม				๕,๔๑๐,๐๐๐	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ	การศึกษา	๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการบริหารสถานศึกษา	๗๔๓,๕๒๐	
		๒	ค่าอาหารเสริม(นม) โรงเรียน ๔ แห่ง	๖๓๗,๕๐๙.๘๖	
		๓	ค่าอาหารเสริม (นม) โรงเรียนให้ศูนย์เด็กเล็ก	๑๙๗,๘๙๒.๙๒	
		๔	วัสดุการศึกษา	ไม่ได้ดำเนินการ	
		๕	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	๓๐,๐๐๐	
		๖	โครงการอบรมและศึกษาดูงานกลุ่มเยาวชนตำบลนาเลียง	๓๐,๐๐๐	
		๗	โครงการอาหารกลางวันโรงเรียน ๔ แห่ง	๑,๑๙๔,๖๐๐	
		๘	โครงการส่งเสริมเลี้ยงไก่พันธุ์ไข่	ไม่ได้ดำเนินการ	
		๙	โครงการแสวงหาความรู้ อยู่กับการพัฒนาตนเอง	ไม่ได้ดำเนินการ	
		๑๐	โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรมนักเรียน	ไม่ได้ดำเนินการ	
		๑๑	โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง	ไม่ได้ดำเนินการ	
	รวม	๑๑	-	๒,๘๓๓,๕๒๒.๗๘	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผล ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและนันทนาการ	การศาสนา วัฒนธรรม กีฬาและ นันทนาการ	๑	โครงการจัดงานแข่งขันกีฬาเยาวชนและ ประชาชนตำบลนาเลียงด้านยาเสพติด	๑๐๐,๐๐๐	
		๒	อุดหนุนประเพณีไหลเรือไฟและงานกาชาด จังหวัดนครพนม	๖๐,๐๐๐	
		๓	อุดหนุนวัฒนธรรมประเพณีตำบลนาเลียง	ไม่ได้ดำเนินงาน	สถานการณ์ โควิด - ๑๙
		๔	โครงการวันลอยกระทงตำบลนาเลียง	๔๐,๐๐๐	
		๕	อุดหนุนโครงการปกป้องและเชิดชูสถาบัน	ไม่ได้ดำเนินการ	
		๖	โครงการวันสงกรานต์ตำบลนาเลียง	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์ โควิด - ๑๙
		๖	-	๒๐๐,๐๐๐	
รวม				๓,๐๓๓,๕๒๒.๗๘	

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผล ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการ ท่องเที่ยว	สร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน	๑	โครงการอบรมและรณรงค์เกี่ยวกับขยะมูล ฝอยและสิ่งปฏิกูล	๒๐,๐๐๐	
		๒	โครงการรณรงค์ป้องกันแก้ไขปัญห สิ่งแวดล้อม กิจกรรมจิตอาสา	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์ โควิด - ๑๙
		๓	ค่าจัดทำป้ายบอกทาง	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มี งบประมาณ
	รวม		๓	-	๒๐,๐๐๐

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น	บริหารงานทั่วไป	๑	ค่าใช้จ่ายในการเลือกตั้ง	ไม่ได้ดำเนินการ	ไม่มีการเลือกตั้ง
		๒	โครงการอบรมคุณธรรมและจริยธรรม	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์โควิด - ๑๙
		๓	โครงการอบรมฝึกอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับพรบ.ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. ๒๕๕๐	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์โควิด - ๑๙
		๔	โครงการ อบต. นาเลียงพบประชาชน	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์โควิด - ๑๙
		๕	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	ไม่ได้ดำเนินการ	สถานการณ์โควิด - ๑๙
		๖	โครงการฝึกซ้อมแผนป้องกันภัยประจำปี		
	รวม	๖		-	
	แผนงานรักษาความสงบภายใน	๑	โครงการส่งเสริมและป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา		
	รวม	๑	-	-	
รวม		-	-	-	

เงินอุดหนุน (โปกูล ปีงบประมาณ ๒๕๖๒)

ยุทธศาสตร์	แผนงาน	ลำดับ	โครงการ	จำนวนเงิน	เหตุผลที่ไม่ได้ดำเนินการจริง
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	แผนงานอุตสาหกรรมและการโยธา	๑	โครงการก่อสร้างถนนคสล. หมู่ ๘	๔๙๕,๐๐๐	
		๒	โครงการขยายท่อลอดเหลี่ยม หมู่ ๘	๓๑๕,๐๐๐	
		๓	โครงการก่อสร้างถนน คสล. หมู่ ๕	๔๙๓,๐๐๐	
	รวม	๓	-	๑,๓๐๓,๐๐๐	

ครุภัณฑ์

๑	สายส่งน้ำดับเพลิง	๒๒,๕๐๐
๒	รถจักรยานยนต์	ไม่ได้ดำเนินการ

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

๑.๑ ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

๑) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านแก้ไขปัญหาความยากจน ปรากฏในแผนพัฒนาจำนวน ๑๓ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๒ โครงการ ซึ่งเป็นโครงการที่เกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนอาชีพเพื่อเพิ่มรายได้ที่สืบเนื่องจากการประกอบอาชีพเกษตรกรรม แม้ว่าจะมีโครงการที่ไม่มากแต่ก็สามารถกระตุ้นการตื่นตัวของประชาชนให้ตระหนักถึงการปรับตัวให้สามารถเพิ่มรายได้ของครัวเรือนได้

๒) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ปรากฏในแผนพัฒนาจำนวน ๕๑ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑๓ โครงการ เป็นโครงการตามแผนพัฒนาที่สามารถแก้ไขปัญหาการคมนาคมสัญจร สาธารณูปการต่างๆ สามารถแก้ไขปัญหาประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมและสาธารณสุข ปรากฏในแผนพัฒนาจำนวน ๒๘ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑๑ โครงการ เป็นโครงการที่เกี่ยวกับการพัฒนาพื้นที่ด้านการส่งเสริมและแก้ไขปัญหาด้านสังคมและสาธารณสุขเพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี

๔) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม กีฬา และนันทนาการ ปรากฏในแผนพัฒนาจำนวน ๔๕ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๙ โครงการ อยู่ในระดับที่น่าพอใจเนื่องจากบางโครงการแม้ไม่ได้มีการใช้จ่ายงบประมาณแต่การดำเนินการต่างๆ ได้ตามแผนพัฒนาสามารถตอบสนองต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ภารกิจที่ต้องดำเนินการ

๕) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมการท่องเที่ยว ปรากฏในแผนพัฒนาจำนวน ๘ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๑ โครงการ ส่วนใหญ่เป็นโครงการอบรมเกี่ยวกับการปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ธรรมชาติและ การรณรงค์ใช้ถุงพลาสติก การจัดตั้งธนาคารขยะ เพื่อสร้างคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดี

๖) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น ปรากฏในแผนพัฒนาจำนวน ๑๕ โครงการ สรุปผลการพัฒนาประสบผลสำเร็จสามารถนำไปดำเนินการได้ตามแผน จำนวน ๐ โครงการ เป็นโครงการที่เกี่ยวกับการปลูกจิตสำนึกของคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานให้มีจิตสำนึกมีคุณธรรมจริยธรรมในการทำงาน

๑.๒ บทสรุปและข้อสังเกต

๑. การกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง มีมากเกินความจำเป็นจำแนกย่อยรายละเอียดทำให้วัดผลประเมินผลได้ยาก บางยุทธศาสตร์ไม่ตรงกับอำนาจหน้าที่เป็นเพียงภารกิจรองไม่ควรกำหนดเป็นยุทธศาสตร์เนื่องจากจะเป็นภาระของการติดตามและประเมินผล

๒. ควรกำหนดยุทธศาสตร์โดยแบ่งเป็นกลุ่มภารกิจ/แผนงานให้ชัดเจน เพื่อจัดกลุ่มโครงการที่ตอบสนองยุทธศาสตร์ให้สามารถจำแนกรายละเอียดได้ง่าย เพื่อสะดวกในการติดตามและประเมินผลให้บรรลุวัตถุประสงค์

๓. การกำหนดเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ควรกำหนดให้ชัดเจน ตรงประเด็นส่วนจะมีข้อรายละเอียดปลีกย่อยหลายกิจกรรมที่เกิดจากเป้าหมายนั้น ก็สามารถดำเนินการได้ในรายละเอียดของโครงการ ไม่ควรกำหนดเป็นตัวเลข เช่น หนึ่งครั้ง หนึ่งแห่ง ทุกครั้ง ทุกแห่ง ในลักษณะกว้าง เกิดไป จนไม่สามารถแสดงให้เห็นถึงการกำหนดคุณค่าของการพัฒนาท้องถิ่น

๑.๓ ข้อเสนอแนะ

๑) โครงการก่อสร้างถนนและปรับปรุงซ่อมแซมถนนที่ชำรุด เส้นทางคมนาคมให้ได้มาตรฐาน ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ได้รับความสะดวก ให้ดำเนินการอย่างเร่งด่วนทั่วถึงและครอบคลุมทุกหมู่บ้าน ถนนหลายหมู่บ้านยังไม่ได้รับการปรับปรุงให้ดีทำให้เกิดอุบัติเหตุ หลายสายเวลาฝนตกมีน้ำท่วมขังระบายได้ไม่ทัน บางแห่งมีดินโคลนไหล

๒) โครงการก่อสร้างสาธารณูปการเพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง เช่น ก่อสร้าง ทางระบายน้ำ วางท่อระบายน้ำ ขุดลอกท่อทางระบายน้ำหรือขุดลอกคลอง หรือทำรางสาธารณะเดิมไม่ให้อุดตันเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง ควรวางแผนจัดการระบายน้ำเวลาฝนตกน้ำท่วมขังให้เป็นแผนระยะยาวโดยประชาชนต้องมีส่วนร่วมรับผิดชอบด้วย

๓) โครงการขยายเขตไฟฟ้าเข้าในหมู่บ้าน และไฟฟ้าสำหรับการเกษตรให้ครบทุกครัวเรือนและขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั้งตำบล เพื่อป้องกันอุบัติเหตุและภัยจากอาชญากรรม

๔) การพัฒนาระบบประปาหมู่บ้านให้มีน้ำอย่างเพียงพอกับการอุปโภคบริโภคตลอดปีโครงการก่อสร้างระบบประปาผิวดินที่มีคุณภาพมาตรฐานน้ำดื่มสะอาดเพื่อให้บริการประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน น้ำประปาไม่เพียงพอต่อความต้องการ

๕) โครงการพัฒนาแหล่งน้ำสาธารณะของตำบล และหมู่บ้าน เช่นขุดลอกคลองเดิมหรือขุดบ่อน้ำสาธารณะเพิ่มขึ้น หรือแหล่งน้ำสาธารณะประโยชน์ในหมู่บ้าน ขุดสระหรือบ่อสำหรับเก็บกักน้ำไว้บริการประชาชนได้ใช้อย่างเพียงพอ

๖) ควรมีโครงการจัดหาหรือสร้างแหล่งกักเก็บน้ำสะอาดสำหรับการอุปโภค บริโภคให้ประชาชนในช่วงฤดูแล้งหรือฝนทิ้งช่วงโดยควรขุดลอกแหล่งน้ำธรรมชาติหรือแหล่งน้ำของหมู่บ้านที่มีอยู่ให้สามารถเก็บน้ำเพื่อใช้ในหมู่บ้านได้

๗) ควรมีการจัดตั้งธนาคารขยะทุกหมู่บ้าน เพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและไม่มีขยะตกค้างภายในหมู่บ้าน ทำให้หมู่บ้านมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยสะอาดสะอ้านน่าอยู่

๘) ในการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนอนุรักษ์ฟื้นฟูประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่นและของชาติ และโครงการ/กิจกรรมพัฒนาศักยภาพเด็กและเยาวชน กิจกรรมการแข่งขันกีฬา การรณรงค์ป้องกันปัญหาเสพติดควรจะต้องกำหนดให้มีการจัดกิจกรรมต่างๆ เหล่านั้นให้เป็นปฏิทินประจำปีที่กำหนดแน่นอน เพื่อให้ประชาชนทราบกำหนดการที่แน่นอนและจะได้เตรียมเข้าร่วมงานอย่างต่อเนื่อง

๙) การแจ้งข้อมูลข่าวสารกับประชาชนควรทำให้หลากหลายช่องทางนอกจากการส่งหนังสือ เช่น โครงการเสียงตามสายขององค์การบริหารส่วนตำบลนาเลียง เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการสาระสำคัญต่างๆ ของการดำเนินการของอบต.นาเลียง นอกจากนี้ที่หมู่บ้านได้แจ้งกับประชาชนเป็นประจำ และการเปิดอินเตอร์เน็ตฟรีหรือบริการสาธารณะเพื่อให้ประชาชนได้ใช้ประโยชน์ในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารได้ง่ายและหลากหลายช่องทางมากขึ้น